



9,1



★★★★★
9/10 119 reviews

Praktijkcertificering

Informatiedocument over het traject, de criteria, coaching en de investeringen

YOUR NEXT LEVEL IN HIGH PERFORMANCE

Samenvatting van de Orange, Green en Black Belt trainingen

- Voor deelnemers aan de Orange, Green en Black Belt trainingen staan twee belangrijke aspecten centraal:
 - **Kennis:** het opdoen van de **noodzakelijke theoretische kennis** voor het goed aanleren van de verbetermethodes en –technieken
 - **Kunde:** gedurende de trainingen staat het **ontwikkelen van de benodigde vaardigheden** centraal door te oefenen met tools, simulaties en cases
- Afhankelijk van uw context en beoogde doelen stelt u samen met ons uw trainingstraject op; wij helpen u hierbij

	Orange Belt	Green Belt	Black Belt
Deelnemers	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Geïnteresseerden in Lean ▪ 2 dagen 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Personen die gaan verbeteren ▪ 6 - 8 dagen, afhankelijk van Lean of Lean Six Sigma keuze 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ervaren professionals ▪ Green Belt + Black Belt upgrade van 7 – 10 dagen
Doel	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gemeenschappelijke 'verbetertaal' ontwikkelen met concrete handvatten 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Leiden van verbeterproject ▪ Zelfstandig gaan verbeteren ▪ Aansturen van Orange Belts 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Opzetten verandertrajecten ▪ Inhoudelijke experts ▪ Aansturen van Green Belts
Inhoud	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Achtergrond Lean Six Sigma ▪ Basisconcepten zoals variatiereductie en 6 sigma ▪ 8 type verspillingen ▪ DMAIC projectmethodologie ▪ Typische Lean Six Sigma tools ▪ Lean game waarin concepten worden ervaren door directe toepassing van de theorie 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fundamentele kennis voor continu verbeteren met hard en soft skills ▪ Zelf verbeterprojecten kunnen opzetten ▪ Bewaken van de voortgang en het proces van verbeter-initiatieven, terwijl zij zelf ook direct hieraan bijdragen 	De upgrade van Green to Black bevat samengevat: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Change Awareness/Practice: Programma mgt, Leiderschap, Change mgt, coaching ▪ Extra Lean filosofie, principes en tools en facilitatie skills ▪ Extra inhoudelijke diepgang ▪ Twee praktijkdagen



- Naast de theoriecertificering kan door middel van praktijkcertificering aangetoond worden dat de competenties voor de Green Belt, Black Belt of Master Black Belt in de praktijk **succesvol zijn toegepast**. Dit is een zeer waardevol en veel gevraagde aanvulling op het theoriecertificaat, zowel voor Lean als Lean Six Sigma varianten
- Praktijkcertificering kan tijdens of na de opleiding starten, zodat de leerervaring versterkt wordt. **Kennis wordt toegepast** in de praktijk en investering in de opleiding wordt potentieel **direct terugverdiend**:
 - Verbeterprojecten worden gekozen die voldoende harde baten (in geld of tijdswinst) opleveren en/of die strategisch voor de organisatie van belang zijn
 - Hierdoor wordt gelijk een start gemaakt met de ‘olievlekwerking’ van waaruit meer verbeterinitiatieven opgepakt kunnen worden
- Onderdeel van de praktijkcertificering is ook coaching om het maximale resultaat te behalen. Er zijn 3 pakketten met coaching. Zie ook de **volgende paginas**. Progressie wordt doorgenomen en vragen kunnen worden gesteld over de aanpak, inhoud en de vervolgstappen. Over zowel **inhoudelijke als persoonlijke uitdagingen** wordt geadviseerd

- Praktijkcertificering duurt meestal 3-6 maanden, afhankelijk van de situatie, complexiteit en beschikbare capaciteit. Tijdens het trajecten vinden – vaak telefonisch – meerdere afstemmomenten plaats:

1

- Inventarisatie probleemstelling en doelstelling
- Aanleveren verbetervoorstel (Project Charter)
- Beoordeling verbetervoorstel door LSSP

2

- Zelfstandige uitvoering van verbetertraject
- Daar waar nodig coaching vanuit LSSP

3

- Na projectafronding oplevering van benodigdheden
- Laatste check door coach en eventueel aanvullen
- Project beoordeling door coach

4

- Review door tweede Master Black Belt
- Bespreking van resultaten en projectevaluatie
- Uitreiking praktijkcertificering

- Afhankelijk van het niveau van praktijkcertificering zijn hier verschillende voorwaarden en criteria aan verbonden
 - Voor de Green Belt ligt de focus op het succesvol uitvoeren van een afgebakend verbeterproject, door de juiste tools toe te passen
 - Van de Black Belt wordt als programmamanager verwacht dat het project complexer is waarbij er aanvullend meer focus is op gedragsverandering
 - Ervaren Black Belts die voor de Master Black Belt opgaan voeren een programma op strategisch niveau uit, zowel inhoudelijk als change management

GB GREEN BELT

Voorwaarden:

- Green Belt theoriecertificering

Criteria:

- Project / A3 op operationeel niveau
- Realisatie en visualisatie van een significante verbetering, afhankelijk van organisatie context en bedrijfssituatie
- Juiste keuze en toepassing van Lean tools voor de uitvoering van het verbeterproject
- 1 DMAIC project of meerdere Kaizens
- Indicatief: besparing van een Green Belt project is minimaal EUR 25.000,-- per jaar

BB BLACK BELT

Voorwaarden:

- Black Belt theoriecertificering
- Green Belt praktijkcertificering

Criteria:

- Project op tactisch niveau
- Realisatie en visualisatie van een significante verbetering, afhankelijk van organisatie context en bedrijfssituatie
- I.v.m. de Green Belt meer focus op gedragsverandering en competentie ontwikkeling
- 1 DMAIC project op Black Belt niveau
- Indicatief: besparing van een Belt Belt project is ongeveer EUR 100.000,-- per jaar

MBB MASTER BLACK BELT

Voorwaarden:

- Master Black Belt theoriecertificering
- Black Belt praktijkcertificering

Criteria:

- Programma op strategieniveau
- Realisatie en visualisatie van gedragsverandering in de organisatie, d.m.v een significant verbeterprogramma
- Minimaal 5 jaar ervaring als Black Belt
- Ervaring in het geven van Lean trainingen
- Indicatief: besparing van een Belt Belt programma is EUR 1.000.000,-- per jaar

- Tijdens het verbeteren komt u voor **verschillende uitdagingen** te staan in de rol van verander- of projectmanager. Wellicht heeft u vanuit de training de juiste kennis en ziet u de praktische toepassing ervan, maar zou u graag begeleiding willen
- LSSP biedt coaching aan om het maximale resultaat uit uw verbeterinitiatieven te halen. **LSSP begeleidt, maar u behoudt zelf de controle.** LSSP wordt uw sparringpartner, iemand met de kennis en ervaring die fungeert als vraagbaak en u helpt het project te versnellen en successen te behalen waar nodig
- De coacht helpt bij uitdagingen zoals het faciliteren van workshops, omgaan met weerstand en het geven van praktische tips tijdens de realisatie van uw specifieke project. **Samen stellen wij een coaching plan op** waarin de inzet van LSSP volledig afgestemd wordt op uw persoonlijke doelen
- Coaching heeft vele voordelen:
 - Coaching is probleemoplossend, er kan direct tot actie over worden gegaan
 - Coaching is een blik van buitenaf, iemand die voldoende afstand heeft tot de processen
 - Coaching zorgt voor duidelijkheid en inzicht in de te nemen stappen
 - Coaching helpt om de verandering niet een tijdelijk, maar blijvend effect te laten hebben
 - Coaching is een sterke motivator, waarbij de coach u helpt en committeert



PAKKET A – BASIS

Dit is het minimale pakket wat een cursist nodig heeft voor de praktijkcertificering. Dit pakket past bij een omgeving waarbij **interne (Master) Black Belts beschikbaar** zijn om je inhoudelijk goed te begeleiden. De coach van LSSP zal je helpen te ontwikkelen als Change Agent; het behalen van je praktijkcertificering.

PAKKET B – STANDAARD

Bij praktijkcertificering is dit pakket het meest passend. Je voert zelfstandig je verbetertraject uit en waar nodig is je coach periodiek beschikbaar voor vragen en tips. Je hebt **beperkte hulp van interne (Master) Black Belts**, maar wil wel minimaal 1x per projectfase overleggen met je coach. Je hebt 3 extra contactmomenten met je coach.

PAKKET C – UITGEBREID

Bedoeld voor een **zwaarder project of bij extra gewenste ondersteuning**. Dit pakket is geschikt indien er geen interne praktijkervaren (Master) Black Belt is. Bij een **Black Belt praktijkcertificering** is pakket C geadviseerd. Een werkbezoek door één van onze (Master) Black Belts is standaard onderdeel van dit pakket. Ten opzichte van pakket B heb je 3 extra contactmomenten met je coach.

	Basis	Standaard ↗ Populair	Uitgebreid	
beoordeling	Internationaal praktijkcertificaat	✓	✓	✓
	4 ogen principe	✓	✓	✓
	A3 beoordelen (samenvatting)	✓	✓	✓
	Beoordeling storyboard	✓	✓	✓
	Uren beoordeling	4 uur	4 uur	4 uur
coaching	1 op 1 coaching	✓	✓	✓
	Gesprek met sponsor(en)	✗	✓	✓
	Werkbezoek(en)	✗	✗	✓
	Uren coaching	4 uur	7 uur	10 uur
	Totaal aantal uren	8 uur	11 uur	14 uur
	€ 950	€ 1425	€ 2150	

↖ *Geschikt bij aanwezigheid interne Black Belt coach*
↖ *Complexere/strategische projecten en/of bij hoge leercurve*

Visie: vanuit training en projecten naar een verbetercultuur

